

國立屏東科技大學百週年校慶講座教授諮詢會議紀錄

壹、時間：113 年 11 月 15 日（星期五）上午 11 時

貳、地點：本校圖書與會展館 4 樓第 2 國際會議廳

參、主席：張校長金龍

紀錄：葉結實

肆、出席人員：張金龍校長、吳講座教授清基、廖講座教授一久、鄒講座教授麓生、周講座教授昌弘、侯景滄講座教授、張永富講座教授、張國清講座教授、蕭錫延講座教授、余幸司講座教授、施宗雄講座教授、曾萬年講座教授

列席人員：陳學術副校長瑞仁、施行政副校長玫玲、馬教育副校長上閔、林主任秘書芳銘、盧教務長威華、王學務長仕圖、蔡總務長孟豪、苗研發長志銘、推廣教育處彭處長克仲、農學院徐院長睿良、管理學院黃院長怡詔、職涯發展處張處長欽泉、圖書與會展館趙館長善如、電算中心蔡中心主任玉娟、沈簡任秘書惠如、賴創辦人暨執行長正光

伍、主席報告：非常歡迎及感謝本校 3 位國外終身講座教授及 8 位國內終身講座教授專程蒞校參加本校百週年校慶講座教授諮詢會議，希望終身講座教授們予以指導並對校務發展提供卓見。工作報告如簡報。

陸、講座教授對本校校務發展提供卓見

一、吳清基講座教授：

首先對於周昌弘院士能夠把他半個世紀以來的努力貢獻出版分享、保留在學校，讓全體師生都能秉承周前校長的精神，繼續推動學術進步，深感敬佩。再來是對於屏東科技大學百年來在農業科技方面的貢獻，我要給予高度肯定。今天到場都是科技界的領導人，我則是在教育行政及技職教育。民國 83 年我擔任技職教育司長，三十年來跟歷任的校長，不管吳功顯校長、劉顯達校長、周昌弘校長、古源光校長、戴昌賢校長到現在張金龍校長都有互動，也看著學校從農專、技術學院到科技大學，持續的進步，尤其是剛剛張校長報告本校在世界綠色大學排名第 28 名，相當不容易，非常敬佩。我們是典範科技大學、農業科技大學，做得非常好。當年我在部長任內，於民國 100 年特別讓屏科大成立熱帶農業研究所博士班，讓熱帶農業在世界各地能夠有一個很亮眼、特殊的貢獻。每次學校畢業典禮，許多外國大使、外交部長帶著他們國家的博士學生參加畢業典禮，屏科大在國際化方面的貢獻卓越，讓我覺得以屏科大為榮為傲。

看到學校在校務發展方面強調專業化、全人化、國際化，尤其是全人化，我一直認為技職教育不是只有技術本位，還要以職場倫理來為大家所肯

定。像獸醫系同學的出路很好，要如何打出品牌，就是把動物跟人有同樣的同理心去關照，也值得要給予肯定。

科技農業、生態產業、永續經濟及白金社會等四項發展主軸的前瞻計畫，很切合今天社會發展的需要，因此我覺得學校在張校長與歷任校長及同仁的努力下，的確走出正確的方向。

剛才張校長談到數位校園，將來校園元宇宙，VR、AR 虛擬實境是必然要走的一條前瞻之路，屏科大已走在前面，值得肯定。未來 X + AI 可能比 AI + X 更有優先性，因為不同領域的人，結合 AI 技術，跟具 AI 技術的人，再去研究不同領域，結果會是不一樣，X + AI 讓各學院系所，包括農學院、管理學院、人文學院、藝術學院學生除具有本科系的專業知識外，再加上 AI 的專業技能，培養出的學生會更具競爭力。國內也有一位大學校長同時是 AI 專家，曾提到 AI + SDGs 等於無限大，並去註冊商標，認為只要人具有 AI 的專業技術再加上永續發展的理念，那未來的成就是無可限量的。

二、侯景滄講座教授：

昨天參加學校運動會開幕，我看到 37 個系所列隊進場，好像奧運會的開幕典禮，印象很深刻。

我肯定屏科大是世界熱帶農業科技方面的一流大學，看到國際合作有大量的外籍學生，真的做得很好、很成功。

三、張永富講座教授：

屏科大的校務發展、國際交流、師資互動及研究合作，已走向國際化，我感到非常欣慰。

對屏科大獸醫學院有幾個見解，第一是實驗室數量有點不足；第二是師資領域不夠分明。以我在康乃爾大學與醫學院合作的經驗，研究不是以系為主，而是有好幾個團隊並加上工程領域的輔助，跨領域合作，這樣的好處是，學生的學習領域會很廣。

美國的捐款構想與臺灣較不同，以康乃爾大學為例，較大的教室都有贊助人掛名，屏科大未來也可以朝這方向進行。今年康乃爾大學野生動物健康中心收到 3,500 萬美元的捐款，除保護野生動物不要絕種外，還要現在為嚴重的野生動物傳染病問題尋找解方，以防範人畜間的傳染。

另外，目前亞洲只有韓國漢城大學獸醫學院獲得美國獸醫協會認證。我受聘到臺灣大學評鑑時，曾多次建議該校獸醫學院應該爭取國際認證，但因需要耗時、耗力及耗經費，很不容易，所以遲遲都沒有進行。屏科大的設

備、師生比例及教室不足夠，還沒有辦法認證，所以未來要讓世界上肯定我們的獸醫系畢業生，可以鼓勵直接到國外去考試及開業。

將來屏科大獸醫學院還能結合其他的系所、植物、醫學方面的，其實都可以結合在一起，來解決疾病方面的問題。因為這20年之內，抗生素是一個新的都沒有，細菌的抗藥性相當嚴重，美國國家衛生院預測2050年以後，差不多有五萬人會死於抗生素細菌感染。所以我們應該現在開始針對這個問題來解決，這是我個人淺見。

四、張國清講座教授：

可以鼓勵校友多多樂捐，還有成立專屬屏東科技大學有特色的研究所。技術的研究必須要有科學的基礎，學校應該要撥出一些固定的經費支持教授的基礎研究，然後把科學的成果應用在技術上，成為一個更好的國際性大學。

五、施宗雄講座教授：

屏東科技大學的校園面積是全國最大，如公園般美麗的學校，是歷任校長及各位師長共同努力，將其規劃、設計及整理，才能有今天的面貌。在此建議，這麼好的校園，希望能舉行校園開放日(OPEN DAY)，跟社會分享，讓民眾更瞭解學校。

農業科學園區有很多的產業與屏科大系所相關，建議能夠邀請廠商來屏科大，與廠商分享學校硬體，廠商更瞭解學校後，會更願意與學校合作，相信這對學校未來發展及學生出路，絕對有很大的助益。

六、百進生技公司賴正光創辦人暨執行長：

一般家長都會希望小孩比別人跑先一步，城市的學生下課去補習，鄉下的孩子沒有這個機會；再來就是高等教育，常常在高中時期就已經決定未來。我經常以棒球為例，勝部輸了要到敗部，勝部就繼續打到只有1隊；敗部不能失敗，輸了兩場就被淘汰了，敗部冠軍在跟勝部冠軍爭奪戰時，敗部必須要贏兩場，就會比較辛苦。而人生的路也是這樣走過來的，每一個人絕對不要放棄，一定要做自己喜歡做的事情。我看到很多學生書念得很好，一路都順風，但是經不起失敗，因為習慣贏，耐受性非常低，一經失敗就氣餒；而我們經過很多鍛煉與磨練出來的人，反而意志力及堅毅力都非常強，時常會挑戰自己，為了達到理想，會不間斷的努力往前走。

學校的資源要用在對的地方，很多失敗的公司，就是因為錢多就花費非常快，沒有想到如何永續。在資源上要時常思考未來及關注社會脈動，大環

境不斷的在變，臺灣少子化及人才被台積電磁吸等問題，學校應思考在人才培育上要如何因應？1990 年代美國著重在研究開發，生產代工都到成本較低廉的國外，但在 COVID-19 後或在此之前，美國即意識到，如果很多生產移到國外，一旦產業鏈發生斷鏈，美國產業需求會受到很大影響，因此美國開始重視完整的產業鏈，要把生產鏈帶回美國，也因此將會慢慢去全球化（Deglobalization）。

學校必須要看到未來的方向，現在很多學生擠向理工科系，甚至一些生物方面的博士畢業生，也因台積電薪水高，就進台積電服務，但我們訓練的人才，沒有在本業上發展，這是國家資源的浪費與損失，臺灣的生技產業鏈也會產生斷層，銜接不上來，這就是未來發展上潛在的風險。我們不能一窩蜂，必須要全面化，要看到遠景，有限的資金及資源才能有效的利用。

七、廖一久講座教授：

六、七年前我參加貴校與丹麥達爾姆農業學院的養豬技術交換計畫審查。屏科大能夠跟丹麥做高深技術交流非常有意義，臺灣的養豬產業真的有待改善的地方。丹麥的養豬產業是非常經典的，我希望屏科大跟丹麥合作以後，對臺灣的養豬產業有突飛猛進的改善，這是我的期許，也很支持這個計畫繼續存在。

八、周昌弘講座教授：

屏科大的發展已建立很好的典範，在綠色大學方面表現卓越，但我們不能以此自滿，我們以此為基礎，讓廣闊的校園充分發揮它的效益。我有幾個建議：

- 一、改善交通：交通方便才能吸引好老師，鼓勵年輕人來就讀書。
- 二、產學合作：農業科技大學必須與社會及國家農業鏈結，屏科大有很好的研發成果，必須推廣到社會及整個農業界。臺灣是非常好的農業研發之地，尤其在熱帶農業方面。屏科大有此潛力，期與屏東農業科技園區合作，為師生帶來更大的成果。
- 三、三校合併：三校(屏東科技大學、屏東大學、屏東商業技術學院)要整併合一，變成高教體系，才有機會設立醫學院。學校沒設醫學院，很難成為世界一流的頂尖大學，因為全世界一流大學都設有醫學院，醫學院能聚集人才。另外，在健康保護方面，現在學校有獸醫學院，獸醫學院就是醫學院，以獸醫學院的基礎，可以來發展健康醫學。戴昌賢校長在任期間，與高雄醫學大學及許多的醫院合作，這是非常好的合作模式，將高雄醫學大學及屏科大教師的智慧結合起來，可以發展

出很好的研究題目。屏科大在既有的基礎上，擴大獸醫學院，延攬頂尖教師來做研究，發展與醫學相關的疫苗研究、病理研究及外科研究，從研究所的研究打基礎，基礎打好後，醫學院就可以順勢成立。師生研發出來的藥，進行實驗，並完成動物實驗，成功以後，藥就能在世界上使用。雖然屏科大雖然沒有醫學院，但是有獸醫學院，仍然可以達成任務。

九、鄒荒生講座教授：

我於1961年大學畢業，畢業時臺灣人均GDP是270美元，我退休時13,000美元，現在已達30,000美元，我見證了臺灣整個經濟開發的過程。我在國際農業領域幫忙開發中國家，臺灣在農業方面為什麼走得好，我的結論之一是，我們的技職教育成功。技職教育在臺灣60、70年代，產業現代化的過程中扮演了非常重要的角色。

每一次參加屏科大講座教授會議，從校長簡報中，都會聽到一些新的看法，每位校長對於學校發展的方向，都有很明確的想法及做法。譬如60、70年代臺灣是生產技術導向，但於上個世紀末，知識經濟來臨，屏科大成立工學院、管理學院，把領域整合變成學校的特色之一。我很贊成以熱帶農業做為學校特色的主軸，在氣候暖化越來越嚴重的情況之下，熱帶農業的技術會越來越被重視。我整理幾個建議：

- 一、 農業是三生：生產、生態、生活，屏科大從生產技術為出發點，生態變成學校的主流價值之一。我的建議是生活，尤其是臺灣進入老年階段，農業資源會變成非常好的東西，如何把農村變成是養老最好的地方，我想這是可以思考的方式。
- 二、 技職教育是先決定技術的需求，再來決定要做什麼基礎研發，稱之為策略性基礎研究，或者策略性的人工智慧應用，以此思考模式，可與一般大學之間做成區隔。
- 三、 進入人工智慧的時代，對於知識的收集整理，甚至於簡單的分析，大概AI都可以幫忙完成；因此，我們真正可以給學生的是提升思考的能力跟方法。
- 四、 將來是異域整合，溝通變成一個非常重要的工具，裡面就包括英語的程度，如何提升學生溝通與互動的能力，應該在教學上找到某些出路，這些建議供學校參考。

十、蕭錫延講座教授：

我於 1972 年去美國留學時，發現美國的大學大都有一百多年的歷史，當時臺灣的大學頂多 2、30 年，迄今近百年的大學也不多，屏科大今年已經百週年，令我印象特別深刻。

與大家分享我認知的兩個屏科大的亮點，一是學術方面：我的專業是在養殖方面，飼料是養殖產業裡的一項關鍵，目前臺灣養殖系所研究飼料相關的教授陸續退休了，現在國內只有屏科大在飼料方面有很強的陣容，其中有一位是我的學生林鈺鴻教授、在座的張欽泉教授及鄭文騰教授。他們幾位組成的功能性飼料開發，闖出了一片天，在國際間也打開知名度，所以未來在研究上有需要、有構想時，希望學校能夠再給他們更多的支持與資助。二是課外活動方面：學生在大學裡除了學業外，課外活動也是非常重要。當年張欽泉處長是排球一等一的高手，他領導的屏科大排球隊，這幾年在專盃中奪得兩屆冠軍，成績非常亮眼。以我的淺見，一所好的大學，除課業外，學生課外活動也不能忽視，希望方面能繼續發揚光大。

十一、余幸司講座教授：

剛剛校長除了提到過去的歷史外，亦提到未來很重要的六點規劃：校園元宇宙的開發、大數據分析、智慧農業、高齡長照、精準健康及人文素養，這些都和現在臺灣高齡社會非常相關。臺灣明年就進入超高齡社會，約有 20 % 的人口是 65 歲以上的高齡者，至 2070 年高齡者和年輕人之比率約為 1：1，因此這是一個非常重要的健康議題。

臺灣現在做的重點是高齡長照，醫院做的是照顧生病者，但在還沒生病前，除了施打疫苗以外，其他的照護就很少在做。例如，現在臺灣肌少症者相當多，幾乎所有的高齡者都是肌力不足，肌少症的結果就是會常常會跌倒，跌倒後就開始長照。而在肌少症之前，有一個時期是衰弱症，我們對於衰弱症也都沒有在照顧，其實衰弱症可以用營養、運動、休閒來克服，剛剛校長簡報所提到的，也與衰弱症的恢復有相關。醫院管病，但是不管亞健康，亞健康就是介於生病和健康之間，大部分高齡者去抽血，雖然檢查結果是健康、正常，但其實並不代表你真正健康，有可能處在亞健康的狀態，所有的器官都正在衰退，但是我們卻無能為力。剛剛校長提到虛擬實境大數據的分析、智慧農業，還有實驗動物等模式，或許能夠使上力。屏科大有很多的系所與健康產業相關，未來也可以和國家衛生研究院、高醫及國內的人才結合，跨領域合作，發展出另外一個新的產業，共同在老人健康照護上貢獻心力。

屏科大以熱帶農業為發展主軸，這與農業科技園區的發展方向大概一致，可以產學合作，成果除了在臺灣市場外，約有六億以上人口的東南亞市場，亦是我們推廣農業發展很好的地區。

十二、曾萬年講座教授：

聽了校長的簡報，我覺得非常的務實，雖然我們國家高等教育經費不多，但校長不以為然，仍然於有限的資源下，帶領學校勇往直前。

今年有位諾貝爾獎得主，他說 AI 比核武更可怕，我想大家應該也體會到了，因為 AI 是世界性的，沒有一種產業不用到 AI，屏科大有很多課程及應用已導入 AI，這是走在正確的路上。另外校長提到 USR，屏科大有五個 USR 計畫，讓學生到鄰近社區服務，發現問題，並把問題帶回學校，將來這就是教學的教材，也是未來產業的發展方向。

我曾聽過一位中央研究院院長在臺灣大學演講，他表示沒有人知道未來社會會如何？也就是說今天可蓬勃發展的行業，明日可能因一個創新的研發，這產業就結束了。例如柯達軟片因數位相機的發明，軟片產業就被取代了。AI 是這幾年的事情，我 4 年前參加講座會議，尚未有人提到 AI，可是現在 AI 已成為趨勢。校長是領航者，需要掌握社會脈動，要能看到 10 年、20 年後的遠見，並帶領學校求新求變，培育符合社會所需之人才。

張金龍校長補充說明：

教育部延續丹麥達爾姆農業學院養豬技術交換計畫，112 至 113 年度再補助本校 9,500 萬元，114 年度再追加補助本校 3 千萬元，將 AI 元素導入。屏科大現在正在建設的養豬場就是遵循丹麥達爾姆農業學院的豬場技術，以科技化養豬，擺脫豬場味道很重的詬病，並加入生物科技，讓豬吃益生菌飼料，照顧豬的健康，讓養豬達到最大的效益。

柒、意見交換：無

捌、散會：同日下午 1 時 30 分