

國立屏東科技大學 108 學年度講座教授暨校務發展委員及校務諮議委員會會議紀錄

壹、時間：109 年 10 月 31 日（星期六）上午 11 時 30 分

貳、地點：台北凱撒大飯店北京廳

參、主席：戴昌賢校長

紀錄：葉結實

肆、出列席人員：謝順景講座教授、鄒麓生講座教授、周昌弘講座教授、吳清基講座教授、陳景容講座教授、施宗雄講座教授、余幸司講座教授、曾萬年講座教授、鄭武樾校務諮議委員暨校務發展委員、張積光校務發展委員、段津華校務諮議委員、張學義校務諮議委員、陳平和校務諮議委員、蘇鵬校務諮議委員、江輝邦校務諮議委員、廖本泉校務諮議委員、莊寬裕校務諮議委員、陳建宏校務諮議委員、郭威伯校務諮議委員、鄭金池校務諮議委員、陳景富校務諮議委員、陳欽明校務諮議委員、周財仁校務諮議委員

伍、列席人員：陳瑞仁學術副校長、段兆麟行政副校長、葉桂君主任秘書、王耀男學務長、張金龍總務長、蔡展維處長、張欽泉主任

陸、主席報告：如簡報。

柒、意見交流：

一、吳清基講座教授（書面建議）

- （一）面對工業 4.0 時代，企業界需要的人才是跨領域、雙證照及雙學位的人才。因此屏科大應加強通識教育，鼓勵學生跨域進修，培養具 AI 知識技術之全人教育人才。
- （二）因應 5G 時代高科技之挑戰，屏科大應成立專案小組研究課程規劃因應，超前部署，以技職科大之領頭羊，對農機、汽車機械、食品製造等領域，領先全國及亞洲。
- （三）印度未來發展前景看好，本校在農業科技及食品科技領域有相對優勢，可透過印度台商及本校傑出校友之引介，前進印度進行高科技之輸出。

二、周昌弘講座教授

- （四）今天很高興能夠來參加屏科大會議，聽了戴校長的簡報覺得很感動。戴校長常提到他現在的努力是遵循我過去提出來的建議，一步一步在實踐，感謝校長這樣的努力，讓我們屏東科技大學更上一層樓。我還是要秉持我在校時的治校理念，屏

科大是以農業起家，位於南部農業重鎮，在熱帶農業發展上具有獨特性與多樣性的優勢，校友不僅在國內各地投入農業發展，致力推動以農業扶持工業的國家發展政策外，亦積極投入各行各業，為臺灣的經濟起飛奠下厚實的基礎。

- (五) 1992年在巴西里約熱內盧展開的永續發展的高峰會，以推動永續發展為目標，很高興地看到校長簡報裡19項發展目標中，有17項與永續發展目標連結，並朝著這個目標進行，我覺得這是非常正確而且是跟得上21世紀時代的潮流。屏科大校地有300多公頃，這麼大的校地是絕對能推動永續發展，我們植物保育、森林保育、水土保持及野生動物保育等系所，永續就必須要保育，沒有保育就沒辦法達到永續的目標，因此我們永續最終的目的是要以保育做為手段。
- (六) 最近Covid-19疫情嚴重，傷害到全世界的情況之下，我們對於人類的健康保育觀念，應該更加重視。我前兩個禮拜回到學校，跟校長提到我們有很多前瞻的研究，尤其是人類醫學健康保育方面必須予以推動。屏科大有很好的動物保育，當年我也成立了疫苗研究所，疫苗及佐劑發展已有很好的成果。我在中國醫學大學服務14年期間，對於保育有非常多的了解，疫苗要成功必須經過許多的動物實驗與人體實驗，現在中國的Covid-19疫苗還沒有經過三次的人體實驗，他們已經開始做了，這是非常危險的事。我很誠懇地再建議，我們有這麼大的校園、這麼好的保育中心，也有很好的獸醫學院，我們應該要發展動物的研究，或者是最接近我們人類的猴子方面的實驗中心，我希望未來能透過中研院院長、副院長跟陳前副總統的幫忙，協助屏科大發展實驗動物研究中心，有了實驗動物研究中心，就可以自己供應自己研發及製造疫苗。我再次呼籲，希望校長能再進一步，推動於醫學及人的健康方面的發展，如此屏科大就可揚名世界，能夠成為世界一流的學校。
- (七) 戴校長是中正理工學院畢業，與軍方的體系關係很好，屏科大除了在農業方面有很好的成績外，在國防工業、國防科技方面，以校長的背景及專業的領導下與系所合作，應該可以好好的發展，國防工業的發展可帶動本校工學院的發展，這是台清交等大學所沒有的，我們要超前部署，如果這兩項能達成的話，我相信屏科大一定可以揚名世界。

三、余幸司講座教授

- (一) 我本人是臨床醫師，所以於健康方面的事項有幾項建議，第一是環境保護和健康。我現在正在倡議台灣環境健康和風險，裡面包括食物、農業的發展以及台灣過去有十幾個重大的幽門事件等。屏科大在環境、保護和健康之間的研究，我想可以繼續進行。第二是農業科技和健康。現在是雲端的時代，過去我們的汙染都是用化學觀點來看，但現在的汙染是電磁波，所以將來的疾病型態也會改變，例如LED、藍光會影響到我們的免疫系統，特別是腦部獨有的白血球，在肝臟及皮膚也有類似情形出現，這些分別造成腦部發炎或是腦部病變，對於肝臟會引起非酒精性的肝炎，如果再加上西方的飲食習慣進來，會更加速它的危害。為因應未來疾病的

產生，在食品安全上要如何來做？我想這是很重要的。明確的說，就是高糖的食物，會引起肝臟的不安，會加速肝臟的發炎或皮膚的老化。對於高齡者或生活習慣和環境都已改變的年輕人來說，我們產品要能更健康，必須要有學理的根據。因高醫大，高雄榮總或是長庚醫院，沒有大型夠力的研究中心，如果能結合屏科大，可以共同解決一些健康的問題。

- (二) 周校長提到疫苗的研究，剛好國家衛生研究院現在籌資 20 億建疫苗，本來的疫苗工廠之外，要再擴建疫苗工廠，硬體設施大概是 20 億，再加上政府的補助及國衛院的經費要進行疫苗研究，希望屏東科大能爭取到經費並發展出疫苗。
- (三) 時代的轉變，我們過去以人文為主，為因應時代的需要，我們要有資訊和數學的應用能力，才有辦法驗證未來的重要性。為什麼我們的高齡者需要全民健康保險，因為我們的高齡者在過世前臥床的時間久，而北歐的高齡者大概兩個禮拜到三個月，為何差距會如此大？屏科大可思考在這方面能貢獻什麼？也可和疫苗相關的機構合作，以凸顯屏科大 96 年來的特色。

四、郭威伯校務諮議委員

- (一) 我服務於半導體的公司崇越石英股份有限公司，另有水產食品關係企業。本校碩專班及碩士班招生人數比較少，公司同仁來上課，反應學校沒有假日班及夜間部，所以很少課可以選擇，雖然日間部的課可以提供在職的同學來上，但因外縣市的學生通勤路途太遠，如果要選平時日間的課程，每個禮拜都需請假，這對在職進修的學生壓力很大，如果學校能夠集中開設夜間或者是周六、日課程，對於招生會比較有幫助。
- (二) 因學校離屏東市區較遠，建議可以到高雄或者是台南設一個分校，現在應用 IT 方面，社會需求很高，如果市區有推廣教育的場所，招生情況會比較好，在職生到校上課的壓力也可減少。
- (三) 最近因為 COVID-19 的問題，我在日本博士班的課程，都是靠視訊學習，不用到日本去。未來以視訊方式學習就可以完成學業會是一種趨勢，建議學校一定要做視訊課程，能夠多做視訊課程，相信未來會有更多學生願意來屏科大就讀。

五、段津華校務諮議委員

- (一) 非常感謝可以在這個場合與很多的講座教授及多位敬重的學長共聚一堂。與戴校長相處後，瞭解校長對於治校有高度熱忱，為永續經營也不遺餘力。
- (二) 本人離開學校很久，深感學校比較偏遠，為提升母校書香氛圍，所以與學校合作，派了施工的團隊到學校，設置一間舒適的閱讀空間，以吸引更多的學生願意駐足。空間設計主要以享受閱讀為出發點，希望同學徜徉書海的時候，不再受到傳統閱覽室的限制。現代網路社群傳輸知識的方式也已取代過去傳統的書本閱讀，所以結合多功能空間設計，打破傳統圖書館為高深的知識場域概念。希望母校在朝百年大學前進的過程中，也能為母校盡棉薄之力。

六、 陳欽明校務諮議委員

- (一) 我是 49 年第四屆畢業校友。屏科大有兩個根本的問題，一是地處偏遠，二是學生來源有 90%來自職業學校，這兩個根本問題，是不容易解決。這些問題我們不能強求戴校長明天馬上改善，也許需要好幾屆的校長才能夠達成。
- (二) 解決地處偏遠的問題，建議可爭取高鐵到屏東或到潮州。而學生來自職業學校的問題，長遠來看，要能提升學生技能。我舉個很好的例子，這個月 24 日陪我內人在榮總做心導管檢查，檢查完後右手腫脹起來，實習護士摸不到脈搏，資深的護士拿了儀器測試，並做記號，再請實習護士去觸摸，這表示實習護士還沒學到的東西，資深護士已學到了，並傳授給實習護士，這就是傳承。舉此例子就是希望高職來的學生經屏科大培育及傳承後，能具備企業所需的技能。
- (三) 我在一間公司服務了 36 年，退休後到鴻海公司工作，設計了全世界最大，一餐供應 800 人的中央廚房，此工程實屬不易。這是根據在學校學的、企業學的，還有最新的 HACCP 的理念，去規劃一個 9 年都沒有修理過的中央廚房，勉勵學弟妹們除了在學校學習學理外，出了社會還是需要不斷學習。我建議在學校除了加強學生的實務面，還需學習第一外語或是第二外語。就如同郭威伯理事長能夠去研讀博士，真的不簡單，所以第一外語、第二外語要再加強，謝謝！

七、 鄒講座教授莞生

- (一) 我在 2003 年 1 月 1 日退休，第一個接到的工作就是屏科大的講座教授，今天聽校長的簡報，有幾個感覺可以談一談。我這講座教授是越做越威風、越做越有味道，最近用了這個頭銜參加了幾個會議，感覺這頭銜愈來愈有未來。
- (二) 剛剛聽到校長報告的內容，有幾個想法。一、我想校長所規劃的方向絕對正確，現在在很多會議中主要談的是精準醫學，我從農業的觀念來講，或許是精準醫療，亦或是精準健康，所以剛剛校長提出來的概念是，假使我們都健康，我們的健保費就可以省一半，而健康則是要靠自己。二、農業已不再只是提供生存的糧食，農業是給我們一個新的生活型態，這裡面包括食、衣、住、行、育、樂，校長在規劃學校前景的時候，實際上已涵蓋了我剛剛講的七個領域，這是一個正確的方向。三、我覺得非常欣慰的是達人學院的成立，我從農業界退休後，一直在談跨域整合，但跨域整合的機制都沒有出來，那概念大家都接受，但怎麼做？屏科大做到了。我相信達人學院是一個很正確的方向。四、剛剛有先進提出來，屏科大有兩個致命傷，一個是校地比較偏僻，另一個是學生的來源，我覺得在後疫情時代，遠距教學、遠距生活一定會變成一個常態，辦公室實際上不一定要那麼多人去上班，我常跟我太太說可以去郊區買房子，未來也許可以一個禮拜只到辦公室兩趟，一個辦公桌可以找三個人來坐。屏科大空間那麼大，生活品質比都會區好很多，因此屏科大在吸引人才方面，會比都會來的更好。
- (三) 一般來說職業學校上來的學生，最大的問題是語言，因為他們在高職不學英文，

所以到了屏科大這方面可能會不太適應會抗拒。但未來想像力會變成一個能量，這方面職業教育上來的學生反而可能比一般高中上來的學生還好，因為一般高中為準備考試，所以變得很累，就容易缺乏想像力。我三個女兒小時候都參加繪畫班，人家說你女兒很會畫畫，要我培養她們將來去念師大美術班，但我希望我女兒學到的是兩樣東西，第一個是觀察力，她要畫畫時一定要看得出這個杯子跟那個杯子到底哪裡不一樣。第二是鑑別力，她很會畫植物，在她第一筆畫下去的時候，對於這個畫就已經有一個基本的概念。我送女兒去學的就是這兩項，有了這兩項能力一輩子都受用，所以我想校長的規劃絕對是正確的。

(四) 最後希望屏科大在國際化方面可以帶領更多的學生一起繼續努力。謝謝!

八、鄭金池董事長

我現在在化療，所以講話不太很清楚，希望大家能夠多包涵，謝謝。

九、張積光校務發展委員

- (一) 剛剛看到戴校長的簡報，是一年比一年還要亮眼，治校理念及成果一直增加，要達到戴校長簡報裡面所說的成果與內容，最重要的是需要靠一個好的團隊，在這邊我也恭喜戴校長有這麼好的一個團隊。
- (二) 2003年林清江部長到墾丁福華舉辦教育部高階主管活動，他問我產業界對學術界有什麼期許？我覺得最重要的是產學合作，結果林部長回去後不到一個禮拜就開相關會議，並邀請我參加，這會議讓我無論是在管理上還是經營上，增加了很多的知識，也充實了我的思維能力。
- (三) 剛才教授提出許多寶貴的意見，很榮幸能聽取這麼多重量級教授們提出的卓見，今天參加這個會議，真的學習很多，謝謝。

十、張學義校務諮議委員

- (一) 非常榮幸戴校長給我機會來參加此次會議，我是民國 59 年畢業的校友，畢業後到省畜產試驗所工作四年半，再於美商台灣氰胺公司工作 7 年，接下來到美國穀物協會工作了 34 年，兩年前退休，所以在業界共有 46 年的工作經驗。
- (二) 我想藉這機會，向大家報告一個問題，每年的 10 月 20 日左右在美國會有一場糧食相關的論壇，談糧食的供應問題，我在美國穀物協會工作時，有好幾年都去參加，每一次的主題都不一樣，印象較深刻的就是糧食供應不足及飢餓的問題，因為氣候變遷，因為灌溉水的不足，因為人口的增長等等，很多因素造成的這樣的影響。我回母校開會時，坐在高鐵上往窗戶外面看，發現比較奇特的現象是，稻田裡長出了越來越多的工廠，如果把一年一年看到的情形相比較，就會發覺問題越來越嚴重，好幾個國外來台灣的專家也很訝異怎麼會從稻田中冒出工廠來？農地越來越少，可增加的生產力就會越來越降低，表示糧食也會越來越少。另外一

個是銷售問題，我們都知道我們到菜市場去，有時候香蕉很便宜有時候又很貴，有時候高麗菜很貴有時候又很便宜，有時候薑很貴蒜頭很貴，這個問題一直在台灣發生，這種農業經濟的問題一定要想辦法解決。產銷平衡與解決飢餓問題是我們要努力的課題，謝謝。

十一、謝順景講座教授：

- (一) 各位教授不好意思，我坐這跟大家報告。我今年 93 歲，受邀一定要來開會，這裡人才濟濟，很高興能與大家共聚一堂。我在屏科大教書 9 年，那時年輕還很自由自在，現在年紀大了，很多事情想做也做不來了。
- (二) 看到報導屏科大產學工作做得不錯，最好的例子就是屏科大醬油，後續也不斷的有很多產學合作的研發產品出來，但是這麼好的成果很多人都不知道，建議學校能建立簡單的簡訊方式，傳送給畢業校友，讓大家知道屏科大的成果及近期的工作，讓更多人知道學校的努力與績效，謝謝。

十二、廖本泉校務諮議委員

- (一) 因今天在中壢舉辦一場餐敘，遲到了請大家見諒！我讀屏東農專時，晚三年畢業，在農專時不學無術只是交了很多朋友，所以我現在做的跟大家做的都不一樣，我是做包裝行業，做的是怎樣來促銷，將產品包裝美化，並配合環保的問題，讓塑膠可以降到最少。
- (二) 這麼多年來我真的很欽佩戴校長，中國有一句話「巧婦難為無米之炊」，技職學校政府補助款少，屏科大進來的學生素質越來越差，我們好像是末端的，很多學生跟我一樣，玩了三年沒學到什麼，但校長仍能將學校辦理的這麼好，實屬不易。
- (三) 在我工廠有北科大的學生，也有我們母校機械系四年級的學生來實習，北科大二年級的學生就敢到我們的設計中心，但屏科大學生因四年級要畢業了，實習完後沒有一技之長，接下來能做什麼呢？繼續讀碩士，碩士畢業後仍然沒有一技之長，所以建議政府應該學學德國，在國中時，就應該培養學生的興趣。一個廚師一定需要碩士學位嗎？不一定有必要，如果在學理上需要證照時，再透過的技職教育來充實，所以我認為技職教育是對的，並不一定每一個人都要讀大學。如我現在的生意是做塑膠的，在學校所學與我現在的管理沒關係，但是我碰困難時，就會去向別人學習。
- (四) 我們台灣永遠是幫人家在做加工，我們的人又不耐用，基層的生產作業者，都是移工，我們的本勞工作態度和專業的背景程度都不夠，如何帶領外籍的基層員工？這是台灣現在很大的一個困境。我們的小朋友從國中開始，就應該讓他去分類，早上可以去讀書，下午有各種的課程去學習，從那邊找出他們的興趣，慢慢進入他的專業的培養，不一定每一個學生都要讀大學。屏科大以農為主，我們不一定要跟台大、交大一樣，要建立我們的差異性，做一個農業專家的培養學校，而不

是需一直與普通大學比，這樣沒有意義，以上是我的建議，謝謝！

十三、陳景容講座教授：

- (一) 大家都是農業方面的專家，而我是學藝術的，非常感謝屏科大幫我設了一個美術館，我於 109 年 11 月 15 日將在師大德群畫廊開畫展，邀請大家來指教，也希望能邀請圖書與會展館館長來欣賞，我會再挑幾張具有代表性的畫回饋給屏科大。我一年約有半年的時間在我巴黎畫室，去年羅馬尼亞舉辦歐洲音樂祭，邀請我於開幕期間展示畫作，開幕典禮在羅馬尼亞最大的美術館舉行，因為他們是天主教國家，我帶了一幅很大的聖母馬利亞的馬賽克去展示，受到喜愛並留存在該美術館。我今年也是 86 歲，我想每一個人盡自己所能，能盡力做多少就算多少。
- (二) 109 年 9 月 11 日我還在法國，因疫情很嚴重，太太要我回來，15 日法國就封城了，回來時需在家隔離 14 天，不可出門否則罰款 100 萬，這期間困在家裡沒事做，我就一面放古典音樂一面畫畫，音樂及美術讓我在這 14 天不覺得無聊，所以我建議學校在通識教育，可開設一些音樂或美術課程，讓同學可以學習美學的素養，一個人的時候可以欣賞，不會太無聊。
- (三) 社會上塑膠的問題非常嚴重，如我常常買礦泉水，水喝完塑膠瓶就被丟棄，塑膠瓶丟掉後又重新再做，就會產生汙染的問題，學校專家可以研發一種，譬如用麵粉等可分解的材質來做水瓶，用完丟到田裡又可當肥料，這樣就不會汙染環境。另外我們也可以來想，大家用手提袋去買菜，或用自己喝完礦泉水的水瓶到超商加同一品牌的礦泉水，大家動動腦一起為環保盡一份力，謝謝！

十四、莊寬裕校務諮議委員：

- (一) 很高興每次參加學校的活動或是校友的活動，校長都會報告一些學校的成果，而且這幾年來把學校帶往很正確的方向。周校長提到生物科技跟健康都非常重要，屏科大現有疫苗研究中心及保育類野生動物收容中心，在生物科技的發展上已奠定了很好的基礎，學校應善用現有的優勢去發展。我從事動物疫苗有二、三十年的經驗，新的疾病一來，已上架的藥品大概都沒有辦法醫治，最後大家等的都是疫苗，屏科大有這麼好的基礎，尤其有廣闊校園的優勢，要發展疫苗就應盡力發展實驗動物中心，因為疫苗要出來，一定要經過 SPF 的動物實驗。我是百靈佳般格翰動物事業公司豬百靈佳系列疫苗在台灣的供應商，瞭解每次遇到豬的疾病時，必定要靠疫苗，例如 20 幾年前的口蹄疫，就是靠疫苗把它壓制下來，歷經 20 幾年的努力，才將此疾病清除，屏科大有獸醫學院及畜產系的優勢，可以跟醫學院合作，在發展疫苗方面會是很有潛力的大學。
- (二) 希望學校能繼續推動幾年前就已在洽談的學校合併計畫，我們已經跟台科大談了很久，也跟他們有很多互動，兩校校友會互動良好，屏科大與台科大兩校一南一北，一個是理工非常強科技大學，而屏科大是以農立校且有 300 多公頃的土地，

互補性強。校長提到要進入百大，我認為最快的方法，以合校最有利，如現在企業都用合併，很快就能將企業變大。獸醫在南部多偏重經濟動物，但現在獸醫很大一塊市場在寵物，在屏東寵物市場有限，如果我們能夠跟北部的學校合併，在北部設立獸醫院，對學校一定會非常有幫助，建議學校合併計畫能夠繼續下去，謝謝。

十五、曾萬年講座教授：

- (一) 我是台灣大學的教授，跟屏科大好像沒有什麼淵源，要說有淵源的話，就是現任養殖系系主任曾美珍教授是我以前在台灣大學所指導的一位學生。大家認為台大的學生比較會讀書，屏科大學生好像沒有什麼突出，不能往學術發展，我倒不這樣覺得，大家的環境一樣，學生只是好教或不好教，能給他一個正確方向，事實上還是能一個個往上發展，天生我材必有用，不是說屏科大的學生就比較不行，所以大家要對屏科大有信心。
- (二) 我已從台大退休，十年來寫了兩本書，銷路一直不好，所以我去年就全台走透透，演講了十場左右，最後一場 2019 年 12 月 17 日是在屏科大，演講結束後曾美珍系主任帶我拜會校長見面，校長邀請我擔任屏科大講座教授，我受寵若驚。
- (三) 我的專長是研究鰻魚，寫過兩本書，一本是「鰻魚傳奇」，一本是「魚類耳石：探索神秘的魚類生活史」。我從事鰻魚研究後，在日本東京大學研究 30 幾年，從沒中斷，最後與台大漁科所韓玉山所長及塚本勝己、黑木真理 2 位日本學者一起寫「鰻魚傳奇」。這本書定位在科普教材，有機會請大家捧場。過去台灣是養鰻王國，但很感嘆現在鰻魚池都空著，但沒辦法，這是這際走向。養鰻技術是台灣發展出來的，但產業外移到中國大陸後，技術外流，現在中國大陸、韓國、日本，整個鰻魚苗數量都下降，且不開放出口，我們拿不到鰻苗，以前鰻魚最多時可外銷 6 萬噸，現在大概幾千噸，因此鰻魚產業振興是未來發展的重點。我覺得屏科大有他的優勢，因為日本鰻是溫帶鰻，我們無法與中國、日本及韓國競爭，但我們台灣位在熱帶及亞熱帶，我們可發展東南亞的熱帶鰻，熱帶鰻苗非常非常多，只是目前在台灣還養不好，也許將來可朝這方面積極的研發。
- (四) 台灣地窄人稠，土地、水資源及人力都有限，養殖成本太高，養殖場的競爭力低，未來水產養殖應朝高科技的方向發展，所以台灣企業南進政策，往東南亞這些熱帶地方發展，會是一個好的方向。
- (五) 我從台大退休後，被臺灣海洋大學李國添及張清風校長延攬當講座教授，張清風校長是募款高手，我仔細觀察，他募款有一套方法，例如授予長榮海運張榮發董事長名譽博士、向從事建築的校友募款捐建校舍，屏科大因地處偏遠，應該向我們的校友盡量募款建學生宿舍，讓學生能住的安全。
- (六) 我的另一本書是「魚類耳石：探索神秘的魚類生活史」，是臺灣第一本魚類耳石科普書籍。耳石是生物礦化作用所形成的碳酸鈣結晶，位於魚類的內耳，其主要生理功能是聽覺和運動平衡。但是，很少人知道耳石也扮演魚類的時間和環境記錄

器的角色。本書透過耳石日週輪和年輪以及耳石化學元素組成，耳石研究也從藉由日周輪探索魚類的初期生活史，發展到廣泛應用耳石微化學分析來究明魚類族群的移動及洄游。今天非常的榮幸，有機會跟校長、講座教授及諮詢委員結緣，謝謝。

十六、陳平和校務諮議委員

- (一) 我已退休七年，本來是要吃齋念佛不再管俗事了，但看到戴校長這麼認真領導學校，真的很辛苦，也非常感謝，所以戴校長說學校有欠什麼要募款，我都會盡量支持。
- (二) 我是民國 67 年獸醫科畢業校友，畢業後就從事動物醫院的經營，民國 70 年幾年，已經開了 4 間獸醫院，感謝學校的栽培。在獸醫方面，我認為我們學校畢業出來的學生不會輸人，也希望可以再傳承下去。
- (三) 在養殖方面我比較不專業，但如果有需要我的地方，我也願意盡一份心力。人每天都要吃蛋，身體要照顧好，養殖是不可或缺的，鄭武樾董事長經營的卜蜂公司，股票從 4 塊多漲到現在 70 多元，是我們校友的榜樣。也感謝鄭金池董事長要在校慶捐贈鮪魚，宴請師長及校友，感謝！

十七、江輝邦校務諮議委員

- (一) 我平常聽人家說屏科大百分之九十是職業學校畢業的，英文程度不好，好像就是在說我，因為我就是其中之一。我是桃園農校畢業，民國 61 年進屏科大，第一年英文全部看不懂，有機化學也一樣，但我把它全部背下來，英文不好沒有關係，我覺得只要認真做，訂定自己的目標，其實是有機會學好的。
- (二) 我最近去一個農場參觀，心想如果當年我去應徵，外商公司不會用我，因為要我寫兩份自傳，一份中文，一份英文，我連中文自傳都寫不好了更何況英文自傳。但最近開會碰到當年外商公司的這個朋友，他們公司幾乎都是用台大畢業的學生當總經理，這些總經理跟我這個養豬的人也沒差很多，所以我覺得人只要認真做，訂定目標，英文不好其實都沒有關係。以我為例，我到菲律賓 43 年，現在英文不差，我的菲律賓話講得跟台語一樣流利，所以只能蹲的下，彎的下腰，只要用心，其實語言的學習真的沒有那麼困難。
- (三) 我在養豬行業 45 年，在菲律賓養豬 43 年，英文不好，就慢慢讀，到國外去打工三年，不要氣餒，認真學就可以把英文學好，謝謝。

十八、陳建宏校務諮議委員

- (一) 我一直認為自己的了一個很嚴重的病，叫做雞婆病，所以有時候三天兩頭就到校長室聊聊天。學校長每一位校長都做得非常好，而戴校長有一個特性，就是很能

接受，能接受一些人的指導或建議，這也是戴校長的長處，所以這幾年來我們都看到學校有很長足的進步與發展。學校也聘請很多知名的講座教授及社會上的菁英，也常常向比較傑出的校友徵詢意見，聘請他們回學校，促進校務的發展。

- (二) 學校有今天的發展，應該是校長的理念正確，剛才校長提到在人的健康方面、食品方面、農業科技方面的發展都有很好的願景與理念，如果校長繼續朝這方向努力，繼續延攬一些人才，並常與校友聯繫，我想學校一定能更成功，更上一層樓，謝謝。

十九、陳景富校務諮議委員

我是農機 57 年畢業的校友，畢業後不務正業，去從事化工，最後自己創業，現在經營生態水土保持方面的事業。畢業至今已 52 年，最近 10 年來才參加學校的一些活動，感覺學校 52 年前跟現在比起來差太多了，進步太多了，尤其在戴校長的領導之下，更是有長足的進步與發展。大家已提了很多建言，我不再多敘述，謝謝。

二十、周財仁校務諮議委員

- (一) 我是民國 70 年畢業的校友，78 年就開始創業，成立客惟您公司，是一家冰淇淋公司，到現在已經 32 年，我服務的對象封我為冰品界的台積電，很高的榮譽，因為有很多的連鎖店，像王品集團、貴族世家、泰統、這一鍋、豆府集團他們旗下的冰都是我們鋪貨的。
- (二) 我一直在想應該給學校什麼建議？一、建議多多加強產學合作，如我們做冰淇淋的技術，可與學校食品工廠做交流；如廖本泉總經理的包裝技術可與工學院做交流，學生出校園後，就能很快地與產業接軌。二、加強串起校友之間的情誼，眾志成城，結合大家的力量，對學校的幫助會更大。我們這幾個人可以再串起更多的校友，多交流聯誼，可以更容易建立感情，也可能發覺更多在社會有成就的校友。
- (三) 上星期我們約有 50 人舉辦一場校友活動，平常大家都各忙各的，但是在這個場合上，大家放鬆唱歌跳舞，校友之間的感情就很快就建立起來，感情越來越緊密，期許校友總會能夠多加強校友連繫，謝謝。

校長結語：

今天是個非常難得的機會，謝謝各位講座、各位校友及校務發展委員會委員提供非常多對務發展有助益的寶貴意見，我及所有在場的一級主管在此謝謝各位！謝謝！

捌、散會：同日下午 1 時 30 分